



## **Митрополит Иларион вручил дипломы об окончании курсов для референтов епархиальных управлений и личных секретарей архиереев**



15 ноября 2013 года в Большом зале ОВЦС митрополит Волоколамский Иларион вручил дипломы референтам епархиальных управлений и личным секретарям архиереев Русской Православной Церкви, закончившим курсы повышения квалификации, которые провела Общецерковная аспирантура и докторантура.

В слове к собравшимся владыка Иларион, в частности, сказал:

«Дорогие отцы, братья и сестры!

Сердечно приветствую всех вас – слушателей курсов референтов и помощников архиереев Русской Православной Церкви. Настоящие курсы организованы Общецерковной

аспирантурой и докторантурой имени святых Кирилла и Мефодия – учебным заведением, созданным Святейшим Патриархом Кириллом сразу по его восшествии на Патриарший престол. Целью деятельности данного учебного заведения является повышение научного и интеллектуального уровня ответственных работников нашей Церкви, начиная с архиереев и заканчивая их помощниками.

Вы знаете, что Общецерковная аспирантура регулярно проводит курсы повышения квалификации и для самих архипастырей. Здесь может возникнуть вопрос: «Разве у нас неквалифицированные люди ставятся на архиерейские кафедры?» На самом деле все наши архипастыри имеют большой опыт церковной работы, и именно такой опыт является главным критерием, по которому они избираются на высокую свещницу архиерейского служения. Но мы исходим из того, что у любого человека, в том числе архиерея, а тем более у его помощника, есть возможность получать дополнительные знания, в том числе те, которые невозможно получить в духовной школе. Такие знания можно получить, непосредственно общаясь с церковными, светскими руководителями и со специалистами в разных областях.

События, что происходят сейчас в Русской Православной Церкви, можно назвать вторым Крещением Руси. Процесс церковного возрождения продолжается уже более четверти века – с того момента, когда Церковь праздновала тысячелетие Крещения Руси, а в последние годы благодаря инициативам Святейшего Патриарха Кирилла этот процесс обрел второе дыхание через решения Священного Синода и Архиерейских Соборов, а также благодаря деятельности архиереев на местах.

В частности, очень значимым для Церкви является процесс создания новых епархий. Вы знаете, что на территории Российской Федерации за последние годы было создано более ста новых епархий, рукоположены новые архиереи, а наиболее крупные по количеству приходов или по размерам территории епархии превратились в митрополии, включающие в свой состав по две, три или четыре епархии. Все это дает дополнительный импульс к тому, чтобы всем участникам данного процесса повышать свою квалификацию, поднимать уровень своих знаний, а также знакомиться и общаться с людьми, являющимися специалистами в своих областях. Курсы, которые вы прослушали, как раз были направлены на повышение качества вашей работы, чтобы вы как помощники архиереев еще более эффективно трудились для блага Церкви.

В работе церковных структур всегда очень важно то, что на церковном языке называется словом «соборность», а на светском языке можно обозначить словом «команда». Командный подход характеризует (по крайней мере, должен характеризовать) всякого

ответственного церковного работника, ведь Православная Церковь построена по иерархическому признаку. Каждый из нас имеет свои таланты и способности, имеет собственные интересы, но Церковь требует от нас только то, что она нам поручает и желает от нас получить. Не всегда наши собственные интересы совпадают с тем, чего от нас ожидает Церковь, и в этом смысле служение любого церковного работника является именно служением, а не работой. В этом смысле от каждого из нас, вне зависимости от того, находимся ли мы на высокой архиерейской должности или на должности помощника архиерея, требуется жертвенность, способность принести личные интересы в жертву церковным интересам, которые заключены для нас в воле наших непосредственных начальников.

Вся система церковного служения построена на идее послушания, и каждый из нас выполняет не свою волю, а волю наших непосредственных начальников: помощник архиерея – его волю, архиерей – волю Патриарха и Священного Синода, а Патриарх выполняет волю всей Церкви, которая выражается в решениях Архиерейских Соборов.

Командный дух необходим для успеха церковной работы. Вся наша Церковь должна являться единой командой, что дышит одним духом, имеет одни мысли. В такой команде каждый человек вносит свой вклад в некое общее дело. Это не значит, что между нами не может быть разногласий или разномыслий. Еще апостол Павел говорил: *Надлежит быть и разномыслиям между вами, чтобы явились искуснейшие* (1 Кор. 11:19). Но эти разномыслия не могут касаться ни существа веры, ни нравственного учения, ни того общего курса Церкви, который определяется решением священноначалия, высшей церковной власти. И в этом смысле разномыслия не должны подтачивать соборный дух в Церкви – наоборот, они должны его укреплять, чтобы каждый из нас мог вносить свою лепту в общее дело, соглашаясь или не соглашаясь друг с другом, но в конечном итоге принимая волю вышестоящего как волю Божию. Только на такой основе может строиться церковная работа. Каждый из нас может собственное несогласие с начальником сохранить внутри себя или озвучить ему, но конечное решение все равно принимает начальствующий, а не его подчиненный. Для вас начальники – ваши архиереи.

Для каждого архиерея очень важно создать команду, которая будет трудиться под его руководством. Внутри этой команды могут быть разногласия, иной раз могут возникнуть и конфликты. Такие конфликты порой возникали и внутри «команды», собранной Спасителем, о чем мы читаем в Евангелиях: иной раз и апостолы между собой спорили, случалось у них и внутреннее недовольство друг другом, но, тем не менее, все они себя ощущали единой командой, идущей за своим Учителем.

Вот такая группа людей должна создаваться вокруг каждого архипастыря, и вы как ближайшие помощники архиерея должны заботиться о том, чтобы вокруг него собирались люди, преданные церковному делу, готовые работать под его руководством. Вы должны помогать архиерею поиском таких людей – не отталкивать их, опасаясь потерять свое место или свое влияние, но, наоборот, привлекать для совместной работы, потому что в конечном итоге для каждого архиерея важен не процесс, а результат.

Мы часто зацкливаемся на процессе и забываем о результате, но ведь архиерей, поставив определенную цель перед своими помощниками, ожидает, что эта цель будет достигнута, а поручение – исполнено. Если архиерей видит, что поручение не исполнено и спрашивает своих помощников, почему они это не сделали, то зачастую вместо конкретного ответа на свой вопрос он получает развернутое описание самого процесса: это не произошло, потому что вот то-то или то-то не удалось сделать, потому что такой-то человек не ответил на телефонный звонок и т.д. Но архиерея не следует загружать такими подробностями, он должен давать задания и получать отчет об их исполнении, а вот процесс, которым сопровождается решение поставленных задач, – это как раз то, что должно ложиться на ваши плечи, и ваша задача – так организовать процесс, чтобы все задания, которые архиерей вам дает, были выполнены.

Вот, собственно, ради чего мы проводили эти курсы, и я искренне надеюсь, что они были для вас полезными. Если это действительно так, то мы будем считать поставленную перед собой цель достигнутой. Всем вам хочу пожелать помощи Божией, чтобы вы всегда чувствовали себя членами единого соборного Тела Церкви Христовой, всегда вкладывали свои усилия и свою жизнь в общецерковное дело.

Хотел бы также поделиться с вами одним наблюдением. Я пришел в Церковь в те годы, когда церковное возрождение, свидетелями и участниками которого мы с вами ныне являемся, еще не началось. Судя по вашему внешнему виду, никто из вас (за редким исключением) не застал ту пору, ибо почти все росли уже в годы церковного возрождения, в те же времена, когда я пришел в Церковь, люди, стремившиеся к церковному служению – прежде всего, пастырскому – как правило, приходили не по каким-то меркантильным, карьерным или коммерческим соображениям, но движимые бескорыстным желанием служить Церкви и отдать свою жизнь за нее. В наше время таких, конечно, тоже много, но сейчас появилась и иная категория людей, – тех, что рассматривает Церковь как пространство для достижения своих личных целей: финансово-экономических или карьерных. Это в корне неверный подход, потому что Господь, когда призывал апостолов на служение, не обещал, что они получают земные блага, будут хорошо зарабатывать, что у них будут комфортные места. Наоборот, Спаситель говорил, что они должны оставить свои

семьи и следовать за Ним, что их ожидают гонения, что мир не всегда верно будет воспринимать их проповедь, поэтому ученики Его должны быть готовы идти на мученичество.

Вот, собственно, на какое служение Господь призывал Своих апостолов, и полноценными апостолами могут быть только те, кто именно с такими мыслями приходит в Церковь. Те же люди, которые хотят использовать Церковь в качестве некой зонтичной структуры для своих проектов, – не апостолы Господни, а наемники, которые приходят и уходят: они с такой же легкостью, как пришли в Церковь, могут ее и покинуть.

Апостолами Христовыми являются люди, готовые свою жизнь отдать за Церковь, волю свою подчинить воле священноначалия, а личное время пожертвовать для того, чтобы служить Богу. Я думаю, что только такие церковные работники удостоятся награды не только на этой земле, но и в будущем веке, где каждый получит воздаяние за свои труды. Желаю всем вам помощи Божией!>

Основная задача кратковременных курсов состояла в том, чтобы дать представление об организации работы референтуры епархиального управления, о сотрудничестве с церковными и светскими средствами массовой информации; также были затронуты вопросы организации и проведения конференций и церковных мероприятий, особенности церковного делопроизводства.

Начались занятия 11 ноября вводной встречей с координатором курсов, секретарем Ученого совета Общецерковной аспирантуры А.И. Мраморновым, который рассказал о программе повышения квалификации в целом, а также о задачах данных курсов. В первый день лекции слушателям прочитали заместитель управляющего делами Московской Патриархии архимандрит Савва (Тутунов), руководитель Референтуры Московской Патриархии протоиерей Олег Корытко, руководитель личного секретариата Святейшего Патриарха Московского и всея Руси М.Г. Куксов, проректор Общецерковной аспирантуры и докторантуры протоиерей Владимир Шмалий, руководитель канцелярии Московской Патриархии Е.Ю. Гончарова.

На следующий день лекции и практические занятия провели председатель Синодального информационного отдела В.Р. Легойда, руководитель Службы протокола Московской Патриархии протоиерей Андрей Милкин, исполняющий обязанности руководителя Службы протокола Отдела внешних церковных связей Е.А. Новоженин, ответственный редактор сайта «Патриархия.ру» В.А. Радзиевский, сотрудник Института лингвистики РГГУ Е.П. Буторина.

13 ноября занятия провели заместитель главного редактора журнала «Церковь и время» М.В. Первушин, директор Департамента государственной политики в сфере межнациональных

отношений Министерства регионального развития А.В. Журавский. С академическими лекциями выступили преподаватели Российского государственного гуманитарного университета Н.А. Стрелецкий и Н.Ю. Гурьева.

В этот же день участники курсов посетили Российскую государственную библиотеку, где их принял президент РГБ В.В. Федоров, который рассказал об истории главного книгохранилища России, взаимодействии библиотеки с Министерством культуры и о ее роли в культурной и образовательной жизни страны. Далее встречу продолжили сотрудники РГБ, которые осветили вопросы содержания веб-сайта, принципы работы с электронными каталогами, а также сотрудничества с региональными библиотеками и учебными заведениями по организации виртуальных читальных залов. Затем состоялась обзорная экскурсия по различным подразделениям главной библиотеки страны.

В четвертый день курсов лекции прочитали настоятель церкви Всех святых в Красном селе протоиерей Артемий Владимиров, сотрудник Церковно-научного центра «Православная энциклопедия» монахиня Елена (Хиловская), преподаватель МГИМО А.Л. Зенькович, ответственный редактор «Журнала Московской Патриархии» С.В. Чапнин, а также преподаватель Российского православного университета Ж.Л. Карлова.

По окончании занятий участники курсов посетили церковно-общественную выставку-форум «Православная Русь – к Дню народного единства. Моя история. Романовы», которая проходит в выставочном зале «Манеж». Для них была проведена обзорная экскурсия по основным экспозициям, а затем слушатели смогли самостоятельно осмотреть все разделы выставки.

15 ноября перед участниками курсов выступили начальник Управления охраны объектов культурного наследия Министерства культуры Российской Федерации С.Е. Богатырёв, заместитель председателя Синодального отдела религиозного образования и катехизации игумен Митрофан (Шкурин), член Епархиальной имущественной комиссии Москвы А.В. Бугаевский, IT-специалист Общецерковной аспирантуры и докторантуры А.Б. Глозман.

*Служба коммуникации ОБЦС/  
Общецерковная аспирантура*